

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลเขากระปุก ได้จัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2558 – 2560) โดยอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ซึ่งแผนพัฒนาสามปีนั้นเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี อันต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งมีองค์ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ดังนี้

#### 1. ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

**แผนพัฒนาสามปี** เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักการคิดว่าภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทางและภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆ จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวิสัยทัศน์ในที่สุด

#### 2. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

2.1 แสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และการจัดทำงบประมาณประจำปี

2.2 แสดงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีว่ามีความสอดคล้องและสามารถสนองต่อยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 เป็นการเตรียมโครงการพัฒนาให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในงบประมาณประจำปี และนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่องบประมาณเพียงพอ

#### 3. ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนการจัดทำเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปดำเนินการ 5 ขั้นตอน ประกอบด้วย

**ขั้นตอนที่ 1** การเตรียมการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดยจัดประชุมประชาคมหมู่บ้านและนำประเด็นปัญหาและความต้องการของท้องถิ่นมาเป็นพื้นฐานในการพัฒนา โดยประเด็นหลักในการพัฒนาต้องกำหนดให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และพิจารณาทบทวนปรับปรุงจากแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2557-2559) โดยการกำหนดรายละเอียด วัตถุประสงค์ เป้าหมาย งบประมาณและจัดลำดับความสำคัญของโครงการใหม่และเพิ่มเติมโครงการสำหรับปี พ.ศ.2560 โดยมีการยึดถือแนวคิด “สังคมอยู่ร่วมกัน อย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมประเด็น หลักการพัฒนา สภาพปัญหาและความต้องการมาจัดลำดับข้อมูลและจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 4** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบ

**ขั้นตอนที่ 5** สภาองค์การบริหารส่วนตำบลให้ความเห็นชอบร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

#### **4. ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี**

แผนพัฒนาสามปีเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะกำหนดทิศทางการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยเป็นเครื่องมือหลักในการเชื่อมโยงการทำงาน และเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารจัดการ โดยถือได้ว่าเป็นคู่มือการบริหารงานที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร เป็นคู่มือในการติดตามผลการดำเนินงานสำหรับสมาชิกสภาฯ และเป็นเข็มทิศหลักสำหรับพนักงาน เพราะแผนพัฒนาสามปีเป็นข้อมูลหลักในการจัดทำเอกสารข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้การบริหารงบประมาณรายจ่ายเกิดประสิทธิภาพอันจะส่งผลดีถึงประสิทธิภาพการทำงานในองค์กร และส่งผลดีถึงคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นต่อไปด้วย